

M.Com Semester - 3 (CBCS) Examination
OCT/NOV-2025 (AS PER SYLLABUS YEAR JUNE-2024)
Advanced Management Accounting (Ele-3 (New-23))

Time: 2:30 Hours

Marks: 70

Instructions:

1. All questions are compulsory.
2. Figures to the right indicate marks.

પ્રશ્ન.૧ એક યોજના અંગેની માહિતી નીચે મુજબ છે.

(૨૦)

વર્ષ	1	2	3	4	5
ઘસારા બાદનો નફો	7,00,000	8,00,000	6,00,000	5,00,000	4,00,000
15% લેખે રૂપિયા ૧નું વર્તમાન મૂલ્ય	0.870	0.756	0.658	0.572	0.497
મૂડી પડતર 15,00,000 છે. મૂડી પડતર દર 15 % છે. ઘસારો 20 % લેખે સીધી લીટીની પદ્ધતિ મુજબ ગણવામાં આવે છે. પરંતુ 50 % લેખે આવકવેરો કાપવાનો બાકી છે.					

ઉપરની માહિતી પરથી મૂલ્યાંકન કરો:

- (1) પરત આપ પદ્ધતિ
- (2) હિસાબી વળતર દરની પદ્ધતિ
- (3) વટાવેલ રોકડ પ્રવાહ પદ્ધતિ

અથવા

પ્રશ્ન.૧ આકાશ કંપની લિ. રૂ. 40,00,000 ના પ્રોજેક્ટ અંગે વિચારણા કરે છે. પ્રોજેક્ટનાં આયુષ્યમાં દરમિયાન કાર્યશીલ મૂડીમાં રૂ. 20,00,000 નો વધારો જરૂરી છે.

પ્રોજેક્ટનાં પરિણામે વધારાનું વેચાણ રૂ. 60,00,000 થશે. અને તેના પાંચ વર્ષના આયુષ્યમાં દરેક વર્ષે રોકડ ખર્ચ રૂ. 25,00,000 થશે. ઘસારા માટે સીધી લીટીની પદ્ધતિનો ઉપયોગ થાય છે. કરવેરાનો દર 50% છે. અને કરવેરા બાદ મૂડી પડતર 20% છે.

પ્રથમ પાંચ વર્ષના સમયગાળા માટે રૂ. ૧ નું વર્તમાન મૂલ્ય નીચે મુજબ છે.

વર્ષ	20%	25%	30%
1	0.833	0.800	0.769
2	0.694	0.640	0.592
3	0.579	0.512	0.455
4	0.482	0.410	0.350
5	0.402	0.328	0.269

પ્રોજેક્ટ અંગે ચોખ્ખું વર્તમાન મૂલ્ય અને આંતરિક વળતરનો દર નક્કી કરો

પ્રશ્ન.૨ ધિ તારા કંપની લિ. ઓટો પાર્ટસ બનાવીને વેચે છે. જેનો એકમદીઠ ચલિત ખર્ચ રૂ. 700 છે. સ્થિર ખર્ચ વાર્ષિક રૂ. 75,00,000 છે. ધિ તારાકંપની લિ. નું ટોપ મેનેજમેન્ટ એક નંગદીઠ વેચાણ કિંમત રૂ. 900 અથવા 950 કરવા વિચારી રહ્યું છે. રૂ. 900 અને રૂ. 950ની વેચાણ કિંમતે વેચાણ જથ્થાની સંભાવના નીચે મુજબ અંદાજેલી છે.

વેચાણ કિંમત રૂ. 900		વેચાણ કિંમત રૂ. 950	
વેચાણ જથ્થાનો અંદાજ	સંભાવના	વેચાણ જથ્થાનો અંદાજ	સંભાવના
60,000	0.1	50,000	0.1
60,000	0.2	60,000	0.2
70,000	0.4	60,000	0.4
70,000	0.2	70,000	0.2
80,000	0.1	70,000	0.1

ફાળા અને નફાનું અપેક્ષિત મૂલ્ય શોધી, તેના આધારે કઈ કિંમત રાખવી જોઈએ? તેનો નિર્ણય કરો.

અથવા

પ્રશ્ન.૨ તિરુપતિ કરીયાણા સ્ટોર દ્વારા બ્રેડનું વેચાણ કરવામાં આવે છે. જો તે બ્રેડનું વેચાણ બે દિવસમાં કરે તો પેકેટ દીઠ રૂ.5 નફો મેળવે છે. પરંતુ જો તે બે દિવસમાં વેચાણ ન કરી શકે તો પેકેટ દીઠ રૂ.3 ની ખોટ જાય છે. બ્રેડની પેકેટની અંદાજી માંગ અને તેની અનુરૂપ સંભાવના નીચે મુજબ છે:

અંદાજી માંગ	સંભાવના
0 પેકેટ	0.10
1 પેકેટ	0.20
2 પેકેટ	0.40
3 પેકેટ	0.20
4 પેકેટ	0.10

તિરુપતિ કરીયાણા સ્ટોર તેના નફાને મહત્તમ કરવા કેટલા પેકેટનો સ્ટોક રાખે તે અંગેની ગણતરી દર્શાવો.

પ્રશ્ન.૩ કેશવ બેન્કના મેનેજર શ્રી મુરારી પાસે નીચે મુજબના બે વિકલ્પો છે. અને તે કયો વિકલ્પ પસંદ કરવો તે (૧૫) અંગે મૂંઝવણમાં મુકાયા ગયા છે. તો તમારા નિર્ણય ક્ષમતા આધારે તેને યોગ્ય વિકલ્પ પસંદ કરવાની સલાહ આપવાની છે.

વિકલ્પ - ૧. એક કંપનીને 15% ના વાર્ષિક વ્યાજનાદરે લોન ₹ 50,00,000 આપવી.

વિકલ્પ - ૨. 8% ના વાર્ષિક નિશ્ચિત વ્યાજ આપતી જામીનગીરીમાં ₹ 50,00,000 નું રોકાણ કરવું.

પાછલાં વર્ષોના અનુભવ પરથી જાણવા મળે છે કે બેન્ક લોન લીધેલ ગ્રાહકો પૈકી 10 % ગ્રાહકો લોન પરત કરતા નથી.

અથવા

પ્રશ્ન.૩ પર્ટ અને સીપીએમ એટલે શું? કટોકટીપૂર્ણ માર્ગ સમજાવો.

પ્રશ્ન.૪ ટ્રેક નોંધ લખો:

(૧૫)

- (1) સામાજિક ખર્ચ-લાભ વિશ્લેષણના તબક્કા.
- (2) સામાજિક જવાબદારીના હિસાબોના ઉદ્દેશો.
- (3) વ્યૂહાત્મક ખર્ચ વિશ્લેષણ

અથવા

પ્રશ્ન.૪ ટ્રેકી નોંધ લખો:

- (1) સામાજિક ખર્ચ-લાભ વિશ્લેષણનું મહત્વ.
- (2) સામાજિક જવાબદારીના હિસાબોનો ખ્યાલ.
- (3) વ્યૂહાત્મક ત્રિકોણ.

ENGLISH VERSION

Que.1 Information about a project is as follows

(20)

Year	1	2	3	4	5
Profit after Depreciation	7,00,000	8,00,000	6,00,000	5,00,000	4,00,000
Present value of Re. 1 at 15%	0.870	0.756	0.658	0.572	0.497
Initial investment: Rs. 15,00,000, and Cost of capital: 15% Depreciation is calculated by the straight-line method at 20%. However, income tax at the rate of 50% is yet to be deducted.					

From the above information, evaluate:

- (1) Payback Period Method
- (2) Accounting Rate of Return (ARR) Method
- (3) Discounted Cash Flow (DCF) Method

OR

Que.1 Akash Co. Ltd. is considering a project costing Rs. 40,00,000. During the life of the project, an increase in working capital of Rs. 20,00,000 is required.

As a result of the project, additional sales will be Rs. 60,00,000, and during its five-year life the annual cash cost will be Rs. 25,00,000 each year. Depreciation is by the straight-line method. The tax rate is 50%, and the required rate of return (after tax) is 20%.

Present value of Re. 1 for the first five years

Year	20%	25%	30%
1	0.833	0.800	0.769
2	0.694	0.640	0.592
3	0.579	0.512	0.455
4	0.482	0.410	0.350
5	0.402	0.328	0.269

Required: Determine the Net Present Value (NPV) and the Internal Rate of Return (IRR) for the project.

Que.2 The Tara Co. Ltd. manufactures and sells auto parts. The variable cost per unit is Rs. 700. Annual fixed costs are Rs. 7,50,000. Top management is considering setting the selling price per unit at Rs. 900 or Rs. 950. The estimated probabilities of sales quantities at these two selling prices are as follows. (20)

At selling price Rs. 900		At selling price Rs. 950	
Estimated Sales Quantity	Probability	Estimated Sales Quantity	Probability
60,000	0.1	50,000	0.1
60,000	0.2	60,000	0.2
70,000	0.4	60,000	0.4
70,000	0.2	70,000	0.2
80,000	0.1	70,000	0.1

Required: Find the expected value of contribution and profit, and based on that, decide which price should be set. Make the decision.

OR

Que.2 Tirupati Grocery Store sells bread. If the bread is sold within two days, he earns a profit of ₹5 per packet. However, if it is not sold within two days, there is a loss of ₹3 per packet. The estimated demand for bread packets and their corresponding probability are as follows:

Estimated Demand	Probability
0 packet	0.10
1 packet	0.20
2 packets	0.40
3 packets	0.20
4 packets	0.10

Show the calculation of how many packets Tirupati Grocery Store should keep in stock in order to maximize his profit.

Que.3 Mr. Murari, the manager of Keshav Bank, has the following two options and is confused about which option to choose. Based on your decision-making ability, you are required to advise him on the correct option: (15)

Option 1: Grant a loan of ₹50,00,000 to a company at an annual interest rate of 15%.

Option 2: Invest ₹50,00,000 in a secured investment that gives a fixed annual interest rate of 8%.

From the past years' experience, it is known that 10% of the bank's loan customers do not repay their loans.

OR

Que.3 What are PERT and CPM? Explain the Critical Path.

Que.4 Write short notes on:

(15)

(1) Stages of Social Cost-Benefit Analysis.

(2) Objectives of Social Responsibility Accounting.

(3) Strategic Cost Analysis.

OR

Que.4 Write short notes on:

(1) Importance of Social Cost-Benefit Analysis.

(2) Concept of Social Responsibility Accounting.

(3) Strategic Triangle.
